



Вестник Руководителя

Еженедельник для руководителей, предпринимателей, бизнесменов – всех тех, кто решает практические задачи в бизнесе

Сезон 5. Неидеальный бизнес=реальный бизнес. Выпуск 25. Реальные приоритеты

Ключ к реальному управлению

Еженедельник для руководителей, предпринимателей, бизнесменов
– всех тех, кто решает практические задачи в бизнесе

Сезон 5 «Неидеальный бизнес = реальный бизнес»

Выпуск 25

Реальные приоритеты в работе

7 страниц о том, что на самом деле важно, и как вырваться из заколдованного круга,
когда везде завал, а ты не робот



Читать on-line-версию:

<https://medium.com/clyuch/vestnik-so5-vo25-realnye-prioritety-562aeff7deea>



Читать в Telegram-канале:

наберите в поиске telegram [@clyuch](https://t.me/clyuch)

или по ссылке https://t.me/clyuch_k_realnomu_upravleniyu/33



Слушать аудио-версию на iTunes:

<https://itunes.apple.com/ru/podcast/kluc-k-real-nomu-upravleniu/id1191707459>



Слушать аудио-версию на SoundCloud (онлайн или скачивать и слушать):

https://soundcloud.com/vitaly_zhandarov/vypusk-025-realnye-prioritety

Учебно-методический центр **Ключ к реальному управлению**

- Серия практических руководств >> [купить http://lavka.zhandarov.com](http://lavka.zhandarov.com)
- Еженедельная управленческая мастерская >> [узнать http://uc.zhandarov.com](http://uc.zhandarov.com)
- Сфокусированный коучинг для первых лиц >> [попробовать http://coaching.zhandarov.com](http://coaching.zhandarov.com)



Ложное решение.....	2
К чему приводит «Даешь стране угля!» ?.....	4
В чем же подвох?.....	4
Контакт с важным.....	6

**

В завершении сезона про неидеальность — мы сами проявили свою неидеальность. Пропустили неделю со своим выпуском. Простите.

.

В стремлении к идеалу, к тому чтобы стать идеальным руководителем, главный риск — потерять контакт с важным. Начнем с зарисовки.

Ложное решение

На следующий день после большой конференции в Олимпийском Мария Ивановна зашла в отдел, и сказала:

— Ребята, по очереди в кабинет. Поговорить хочу с каждым.

Первым порывисто вошел руководитель проектов Николай, и сев за стол, стал переводить оба своих пикирующих двухсимочных телефона в бесшумный режим.

– Мария Ивановна, как вам конференция?

– Целый стадион народу. И главное — как он зажег! В общем, Коля, мое резюме про тебя - давай, прояви волю к победе, запускай проекты в регионах. А то вон у тебя клиенты чуть не уходить собираются...

– Мария Ивановна, но столько всего — ощущение что суеты много, и никак к региональным проектам не подберусь, хотя вроде все подготовил. Текучки полно, важное не успеваю... Само собой, клиенты недовольны. Как быть, когда каждое утро начинается с сотни-другой новых непрочитанных писем в почте...

Мария Ивановна, руководитель отдела управления проектами выразительно посмотрела на пухлый, не закрывающийся уже ежедневник Николая, и сказала:

– Ты просто не имеешь права ничего упускать. Есть дело или задача — она не может быть неважной! Ясно?

Николай вышел, и позвал свою коллегу.

Светлана, молодая женщина, зашла в кабинет, а сама продолжала дописывать смску подруге «на этой и следующей неделе тоже не смогу, завал на работе :-/ ».

– Свет, ты здесь?

– Да, Мария Ивановна.

Учебно-методический центр **Ключ к реальному управлению**

- Серия практических руководств >> [купить http://lavka.zhandarov.com](http://lavka.zhandarov.com)

- Еженедельная управленческая мастерская >> [узнать http://uc.zhandarov.com](http://uc.zhandarov.com)

- Сфокусированный коучинг для первых лиц >> [попробовать http://coaching.zhandarov.com](http://coaching.zhandarov.com)



- Ты в курсе, что по твоим проектам прибыльность падает?
- Да.
- Делать что-то с этим собираешься?
- Да я и так делаю! Просто от каждой задачи в итоге появляется две новых. Я уже и вечером остаюсь, но времени не хватает даже на семью.
- Так надо проанализировать дела, сделать таблицу. Это же элементарно!
- Да я делала, но не помогло. Времени на анализ тоже надо откуда-то взять...
- А как ты хотела? Думала, все в жизни просто? Буксуешь — поднажми!
- Хорошо.
- Михал Ивановича позови.



Светлане не пришлось далеко идти, благо офис на первом этаже. А третий руководитель проектов, Михаил Иванович, как всегда, стоял на улице, с чашкой кофе и сигаретой.

- Михал Иванович, это какая уже чашка кофе за утро?
- Третья, Светочка.
- Ну и ну... Марья вас к себе зовет, мудростью делиться. Это что вы курите?! На крепкие перешли?
- А куда деваться? И не надо намекать на мой возраст, я еще в самом расцвете сил.



..

- Михаил Иванович, как ваши успехи?
- Да какие успехи? Глаз вон дергаться стал от работы...
- Вы видели — мне претензию прислали на вашу работу?
- Ах, да, я забыл им отправить с курьером... Еще на той неделе...

Михаил Иванович поморщился, как будто случайно выпил какую-то горечь, и продолжил:

- На больничный мне надо, доктор советовал. Да я и вообще подумывал, увольняться надо...
- А вы не торопитесь. Снимем с вас все проекты, подлечитесь. Вы с вашей квалификацией нам ох как нужны...

К чему приводит «Даешь стране угля!» ?

Прошел месяц.

Поставив в микроволновку свой обед, Николай поделился:

- Решил ничего не упускать. Но только больше копятся непрочитанные в почте и мессенджерах, а еженедельник закончился раньше, чем год. Дополнительные дела себе наметил, чтобы разобраться с суетой — а по сути организовал себе завал. А у тебя, Свет, как?

Светлана оторвалась от вацапа, отхлебнула кофе и ответила с грустью:

- Да что тут говорить... Теперь не только на подруг — на семью времени не осталось. Муж ворчит, сын ноет...
- А выходные?
- Коль, да я и в выходные с ними времени не особо провожу: Ашан, плюс рабочие документы надо просмотреть к понедельнику, что с прошлой недели остались. Самой отоспаться — и то не получается...
- Михал Иваныч, а у вас?
- Подлечился, глаз дергаться перестал. Все-таки невропатологи теперь не то, что в советские времена.
- Марья вроде вам дала новое направление, перспективное...
- И что? Две недели — и у меня по сто писем и пухлый ежедневник. Совсем как у тебя, Коль...

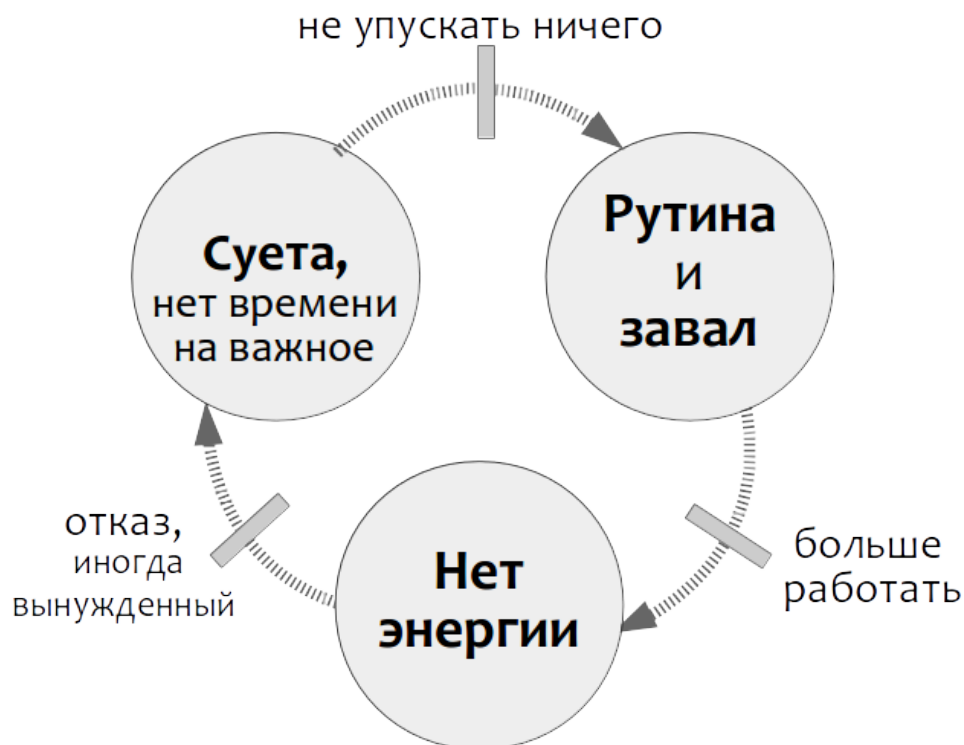
В чем же подвох?

Учебно-методический центр **Ключ к реальному управлению**

- Серия практических руководств >> [купить http://lavka.zhandarov.com](http://lavka.zhandarov.com)
- Еженедельная управленческая мастерская >> [узнать http://uc.zhandarov.com](http://uc.zhandarov.com)
- Сфокусированный коучинг для первых лиц >> [попробовать http://coaching.zhandarov.com](http://coaching.zhandarov.com)



Наши герои идут по одному и тому же кругу:



Почему, меняя что-то в своей работе, они не улучшают, а только усугубляют? Почему они не сходят с круга? Пользуются негодными приемами? Нет.

Просто каждый из них не учитывает, игнорирует то, что ему важно.

Николаю важно и ценно упорядочивание и систематизация. А он — не дает этому времени и места в своей работе. А про идею систематизировать все отвечает: «Ну вот еще! работать надо, а не бумажки перекладывать»

Светлане важны люди и отношения. В этом ее энергия и удовольствие. А она так строит работу, что лишает себя этого, и загоняет на 100% в цифры и таблицы.

Михаилу Ивановичу важны законченные осязаемые результаты. Именно видя то, что сделано, что можно потрогать — он получает для себя радость. А он не обеспечивает себе этих радостей. Не просит клиентов прислать фото после пуско-наладки оборудования. Не приезжает сам к клиентам, и не смотрит на то, к чему был причастен. Говоря себе при этом: «чего это я к ним поеду? надо ехать к тем, кому еще не продали... А тут все и так хорошо, зачем впустую то»

И у всех как и раньше — любимый анекдот про фальшивые елочные игрушки.

В магазин завезли фальшивые елочные игрушки.

Выглядят как настоящие, но радости — никакой... (с)

Учебно-методический центр **Ключ к реальному управлению**

- Серия практических руководств >> [купить http://lavka.zhandarov.com](http://lavka.zhandarov.com)

- Еженедельная управленческая мастерская >> [узнать http://uc.zhandarov.com](http://uc.zhandarov.com)

- Сфокусированный коучинг для первых лиц >> [попробовать http://coaching.zhandarov.com](http://coaching.zhandarov.com)



Контакт с важным

Что отличает реальное решение от фальшивого?

Как вырваться из заколдованного круга?

Это тема непростая, но коротко можно обозначить так:

1. Если нет радости и удовлетворения, или никак не можешь начать новое, хотя все уже просчитано, или если вкладываешься больше, чем получаешь отдачи — значит тут что-то не так. Надо остановиться и понять, что эта елочная игрушка — фальшивая.
2. Радость, удовольствие, удовлетворение — не вторично. Это значимо и важно!
3. Искать важное себе: соотносить с действиями, добавлять в действия. Если мне важны люди — как себе обеспечить в текущей работе, чтобы они были, чтобы было общение и взаимодействие.

Другие подсказки для поиска:

Что мне критичнее - Дело или Отношения?

Что мне важнее - Результат или Процесс?

Да, важность процесса не означает, что я игнорирую результаты. Но когда кто-то получает больше радости и удовольствия именно от процессов — можно сделать так, чтобы процессного стало больше - чтобы затрачиваемая энергия восполнялась. Если результат — то сделать так, чтобы его лучше, чаще и ощутимее видеть. А если отношения — то не лишать себя, а наоборот сделать так, чтобы были рабочие поводы чаще взаимодействовать.

Бизнес — это всегда отражение того, что внутри у бизнесмена и руководителя.

- Как состыковать то, чем занимаешься, с тем, что внутренне важно и воодушевляет?
- Где брать силы на преодоление трудностей?
- И чтобы само, а не волей или насильем себя?

Естественно, все люди разные, и универсального совета в еженедельнике не дашь — нужно погружаться в детали. Если хотите со всем этим разобраться — приходите на наш тренинг-интенсив

Живое дело: бизнес со смыслом. Радость, энергия и точка опоры.

21-22 ноября, в Москве.

Анонс и регистрация тут: http://uc.zhandarov.com/zhivoe_delo

Для подписчиков и читателей нашего еженедельника — скидка по промокоду **ZD2018**

Учебно-методический центр **Ключ к реальному управлению**

- Серия практических руководств >> [купить http://lavka.zhandarov.com](http://lavka.zhandarov.com)
- Еженедельная управленческая мастерская >> [узнать http://uc.zhandarov.com](http://uc.zhandarov.com)
- Сфокусированный коучинг для первых лиц >> [попробовать http://coaching.zhandarov.com](http://coaching.zhandarov.com)



Вестник Руководителя

Еженедельник для руководителей, предпринимателей, бизнесменов – всех тех, кто решает практические задачи в бизнесе

Сезон 5. Неидеальный бизнес=реальный бизнес. Выпуск 25. Реальные приоритеты

Регистрируйтесь и приходите, будем разбираться с тормозами, мешающими движению и «сливающими» энергию; и возвращать себе и своему Делу смысл, горящие глаза, удовольствие в процессе и удовлетворение по итогу.

А кто хочет заранее познакомиться с ведущими — приходите на наши [Мастерские](#), по вторникам на Покровке, в 19:30

Мы завершаем наш сезон про неидеальный реальный бизнес.

Со следующего выпуска — новый сезон. О чем вы хотите поговорить?

Какие темы и вопросы вам интересны? Какие ситуации хочется разобрать?

Пишите на clyuch@zhandarov.com, включим в следующие разборы.

До следующего вторника!

Виталий Жандаров,

Екатерина Казакова,

Учебно-методический Центр

«Ключ к реальному управлению»

P.S. Найдите еженедельник полезным для себя? – подпишитесь <http://clyuch.zhandarov.com/>



Переслать коллегам on-line-версию:

<https://medium.com/clyuch/vestnik-so5-v025-realnye-priority-562aeff7deea>



Распечатать:

<http://zhandarov.com/clyuch/clyuch-k-realnomu-upravleniyu-S05-I025-realnye-priority.pdf>



Читать в Telegram-канале:

наберите в поиске telegram [@clyuch](#)

или по ссылке https://t.me/clyuch_k_realnomu_upravleniyu/33



Слушать аудио-версию на SoundCloud (онлайн или скачивать и слушать):

https://soundcloud.com/vitaly_zhandarov/vypusk-025-realnye-priority

Учебно-методический центр **Ключ к реальному управлению**

- Серия практических руководств >> [купить http://lavka.zhandarov.com](http://lavka.zhandarov.com)

- Еженедельная управленческая мастерская >> [узнать http://uc.zhandarov.com](http://uc.zhandarov.com)

- Сфокусированный коучинг для первых лиц >> [попробовать http://coaching.zhandarov.com](http://coaching.zhandarov.com)