



Вестник Руководителя

Еженедельник для руководителей, предпринимателей, бизнесменов – всех тех, кто решает практические задачи в бизнесе

Сезон 4. Решение проблем в бизнесе. Выпуск 19. Проблемы-паразиты

Ключ к реальному управлению

Еженедельник для руководителей, предпринимателей, бизнесменов
– всех тех, кто решает практические задачи в бизнесе

Сезон 4 «Решение проблем в бизнесе»

Выпуск 19

Проблемы-паразиты

4 страницы — про проблемы, мешающие решать другие проблемы



Читать on-line-версию:

<https://medium.com/clyuch/vestnik-s04-v019-problemy-parazity-meshayut-reshat-drugie-problemy-8790e3ca69c8>



Читать в Telegram-канале:

наберите в поиске telegram @clyuch
или по ссылке https://t.me/clyuch_k_realnomu_upravleniyu/26



Слушать аудио-версию на iTunes:

<https://itunes.apple.com/ru/podcast/kluc-k-real-nomu-upravleniu/id1191707459>



Слушать аудио-версию на SoundCloud (онлайн или скачивать и слушать):

https://soundcloud.com/vitaly_zhandarov/vypusk-019-problemy-parazity-meshayut-reshat-drugie-problemy

Учебный центр Ключ к реальному управлению

- Серия практических руководств >> [купить http://lavka.zhandarov.com](http://lavka.zhandarov.com)
- Еженедельная управленческая мастерская >> [узнать http://uc.zhandarov.com](http://uc.zhandarov.com)
- Сфокусированный коучинг для первых лиц >> [попробовать http://coaching.zhandarov.com](http://coaching.zhandarov.com)

Проблемы-паразиты: как выглядят.....	2
Проблемы-паразиты: какие бывают?.....	3
Как их распознать и что делать?.....	3

**

Проблемы-паразиты: как выглядят

Коммерческий директор:

- Я знаю, как поднять продажи, но не успеваю. Тайм-менеджмент в порядке, а вот от 4 до 6 часов в день – на чертовы совещания. Они бесполезные, но зачем мне ссориться с генеральным? В итоге с утра и вечера по часу да часа полтора днем, вот и все дела. Потому и продажи растут медленно.





Руководитель проекта:

- Я могу вести одновременно десять проектов. Чтобы и результаты по ним получить, и даже из бюджета не слишком вылететь. Но веду только три. Не в самотивации дело! Просто с одной стороны орут «срочно пересчитать вот это и это», финансисты требуют все сметы на год вперед и роспись по шагам, изменения неделю согласовываешь. Все хотят жить как при конвейерном производстве, а не в проекте. В итоге успеваешь вместо десяти только три.

Высококласный специалист:

- Я, хоть и умею, но сложные задачи «влёт» предпочитаю не решать. Бью на этапы, каждый как задачу представляю. Медленнее получается, но руководство просит все объяснять, доказывать, лезет “под капот”. Берегу общие нервы и время и иду более понятными шефам шагами.

Что объединяет эти трагические высказывания?

В них **проблемы-паразиты**.

Они не дают решить текущие рабочие проблемы.

Проблемы-паразиты: какие бывают?

Паразиты в бизнес-биологии делятся на группы:

1) [из человеческих отношений: инфантильность, асимметрия, нарушения иерархии, и т.п.](#)

2) из рабочих ролевых отношений:

- дисбаланс между [полномочиями и ответственностью](#),

- или между [ответственностью и ресурсами](#).

3) [из нереалистичности отношений с миром: когда 100% причин всех событий взваливаешь на себя либо вообще себя среди причин не видишь](#)

(клик по гиперссылке ведет на разбор соотв.кейса)

Как их распознать и что делать?

Как шутит один знакомый, «смотреть сильнее».

Нужно пере-просмотреть и пере-проверить:

Учебный центр Ключ к реальному управлению

- Серия практических руководств >> [купить http://lavka.zhandarov.com](http://lavka.zhandarov.com)

- Еженедельная управленческая мастерская >> [узнать http://uc.zhandarov.com](http://uc.zhandarov.com)

- Сфокусированный коучинг для первых лиц >> [попробовать http://coaching.zhandarov.com](http://coaching.zhandarov.com)



-
- свои отношения (на предмет симметрии и зрелости)
 - свою ответственность (на предмет соответствия полномочиям/ресурсам)
 - свою картину мира (вижу ли среди причин событий и свои действия, и внешние объективные факторы, отделяю ли их друг от друга).

Дальше уже проще. Выделяешь проблему – уже полдела. Потом ищешь пути решения.

Когда проблемы-паразиты устранены, компания способна к саморегуляции, самонастройке, самоорганизации, решению рабочих проблем. Причем 90% – своими силами и в режиме «на опережение».

А иначе паразиты отъедают больше, чем задачи и проблемы самого бизнеса.

А какова проблема-паразит, которая не дает решить остальные проблемы-паразиты?

Какова главная проблема компаний, где:

- все из-под палки;
- формализация превращается в формализм;
- совещания длятся часами, и часто по тем же вопросам, что и ранее;
- корпоративные войнушки кланов вместо работы,
- производство товаров, которые сложно продать,
- продажа услуг, которые не могут потом нормально оказать,
- где сотрудники и руководство не уважают друг друга?

Об этом — в 20-м, завершающем выпуске сезона «Решение проблем в бизнесе». Подписывайтесь и будьте в курсе!

Если для обнаружения проблем-паразитов и плана, как их вывести, нужна помощь коллег и экспертов — приходите на [управленческие мастерские](#), каждый вторник на Покровке, в 19:30.

Полезно разбираться в диалоге с теми, кто не вовлечен в вашу ситуацию.

P.S. Присылайте на cluych@zhandarov.com вопросы, задачи и ваши комментарии — разберем реальные управленческие проблемы в следующих выпусках. Больше деталей про поиск решений – [в книжном формате](#). Очные разборы – на [Управленческих мастерских по вторникам](#).

Читайте, подписывайтесь, приходите!

До следующего вторника!



Вестник Руководителя

Еженедельник для руководителей, предпринимателей, бизнесменов – всех тех, кто решает практические задачи в бизнесе

Сезон 4. Решение проблем в бизнесе. Выпуск 19. Проблемы-паразиты

Виталий Жандаров,

методическая группа Центра
«Ключ к реальному управлению»

P.S. Находите еженедельник полезным для себя? – подпишитесь <http://clyuch.zhandarov.com/>



Переслать коллегам on-line-версию:

<https://medium.com/clyuch/vestnik-so4-v019-problemy-parazity-meshayut-reshat-drugie-problemy-8790e3ca69c8>



Распечатать:

<http://zhandarov.com/clyuch/clyuch-k-realnomu-upravleniyu-So4-lo19-problemy-parazity-meshayut-reshat-drugie-problemy.pdf>



Читать в Telegram-канале:

наберите в поиске telegram [@clyuch](https://t.me/clyuch)
или по ссылке https://t.me/clyuch_k_realnomu_upravleniyu/26



Слушать аудио-версию на SoundCloud (онлайн или скачивать и слушать):

https://soundcloud.com/vitaly_zhandarov/vypusk-019-problemy-parazity-meshayut-reshat-drugie-problemy

Учебный центр Ключ к реальному управлению

- Серия практических руководств >> [купить http://lavka.zhandarov.com](http://lavka.zhandarov.com)
- Еженедельная управленческая мастерская >> [узнать http://uc.zhandarov.com](http://uc.zhandarov.com)
- Сфокусированный коучинг для первых лиц >> [попробовать http://coaching.zhandarov.com](http://coaching.zhandarov.com)